

Hải Phòng, ngày 12 tháng 04 năm 2021

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KDSX 2020 VÀ KẾ HOẠCH KDSX NĂM 2021

PHẦN 1: KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KDSX NĂM 2020

I. MÔI TRƯỜNG KINH DOANH:

- Năm 2020 bối cảnh tình hình thế giới, khu vực và nhiều nước với rất nhiều biến động khó lường, nhiều khó khăn, thử thách. Dịch bệnh Covid-19 và sự biến đổi khí hậu ảnh hưởng nặng nề đến mọi hoạt động, mọi lĩnh vực, gây gián đoạn chuỗi cung ứng và lưu chuyển hàng hóa, đình trệ hoạt động kinh doanh nên doanh thu và lợi nhuận sụt giảm lớn.
- Nền kinh tế ngày càng hội nhập, dịch vụ Logistics đang trở thành một ngành thu hút sự quan tâm của xã hội. Đây cũng là thử thách rất lớn về năng lực cạnh tranh và phát triển dịch vụ logistics của TRACO.
- Dịch vụ logistics Traco được khách hàng tin tưởng, tín nhiệm, uy tín Traco với các NCU vẫn được khẳng định và chủ trương hợp tác Đối tác tin cậy – Thịnh vượng cùng chung.
- Tinh thần làm việc của cán bộ công nhân viên ổn định, duy trì và giữ vững mọi hoạt động KDSX.
- NLĐ hiện tại thống nhất một lòng với quyết tâm nỗ lực rất cao đã giữ vững hệ thống khách hàng và tạo ra niềm tin mới, khí thế mới.
- Cạnh tranh trong ngành ngày càng quyết liệt dưới mọi góc độ, đặc biệt đối thủ là các doanh nghiệp là CBCC cũ của Traco có trình độ và am hiểu rất rõ về hoạt động của công ty; ngoài ra cạnh tranh không lành mạnh về giá gây ảnh hưởng rất lớn đến sản lượng, doanh thu, DTDV của Traco.
- Hệ thống NCU chịu ảnh hưởng nhiều do dịch bệnh, giá nhiên liệu biến đổi thất thường, thời tiết diễn biến phức tạp, giá tàu, giá cont tăng ảnh hưởng đến tiến độ và chất lượng phục vụ của công ty.

II. KẾT QUẢ KDSX NĂM 2020

1. Kết quả KDSX: (theo báo cáo P.TCKT)

1.1. Kinh doanh dịch vụ Logistics:

	<i>SL</i> (tấn)	<i>DT</i> (VNĐ)	<i>DTDV</i> (VNĐ)	<i>LN sau thuế</i> (VNĐ)
KẾT QUẢ KDSX NĂM 2020	2.630.000	798.482.156.658	49.494.571.042	2.691.305.453

1.2. Đầu tư xây dựng:

- Đầu tư 02 xe đầu kéo, 04 tank.
- Xây dựng hệ thống xử lý nước thải tại bãi Traco Đình Vũ theo yêu cầu của cơ quan chức năng.
- Tìm phương án khai thác nhà 45 Đình Tiên Hoàng.

2. Kết luận:

Năm 2020 vừa qua gặp phải khó khăn dồn dập và thách thức rất lớn, vượt xa khỏi những dự đoán và kế hoạch ban đầu; thiên tai, dịch bệnh biến đổi, tác động mạnh mẽ đến hoạt động KDSX của Công ty; nhiều lô hàng, khách hàng giảm sút, chi phí vận tải, xếp dỡ tăng cao đột ngột đã ảnh hưởng nghiêm trọng tới doanh thu, doanh thu dịch vụ. Tuy nhiên trong lúc khó khăn có câu tục ngữ “Lửa thử vàng, gian nan thử sức”, Công ty chúng ta đã đoàn kết, chủ động, nỗ lực tháo gỡ khó khăn, huy động cả hệ thống quyết liệt, chung sức chung lòng thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ nên trong thời gian rất ngắn đã củng cố và ổn định, tạo đà phát triển cho năm 2021 và những năm tiếp theo.

PHẦN 2: DỰ KIẾN KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KDSX NĂM 2021

Năm 2021 sẽ tiếp tục gặp nhiều khó khăn nhưng với sự cố gắng, nỗ lực, chúng ta đã đạt được những kết quả và thành tích khả quan so với nhiều doanh nghiệp khác, phát huy tính đoàn kết, tự chủ, sáng tạo. Ban Giám đốc và HĐQT đã tập trung quản lý, điều hành, tạo cảm hứng cho người lao động để bước vào năm 2021 với những tâm thế mới.

Tổng giám đốc Công ty lập kế hoạch KDSX 2021 với các mục tiêu như sau:

- Tiếp tục giữ ổn định khách hàng, mặt hàng truyền thống.
- Tập trung nâng cao chất lượng dịch vụ và công tác quản lý.
- Cơ cấu lại bộ máy, củng cố nội bộ, nâng cao năng suất lao động.
- Tích cực tìm kiếm cơ hội, sản phẩm mới, mở rộng, phát triển thị trường mới, khách hàng mới, với các điều kiện cụ thể: hợp tác là cần thiết, cạnh tranh khi có thể, đối đầu nếu bắt buộc

1. Kế hoạch kinh doanh dịch vụ Logistics:

	<i>SL</i> (tấn)	<i>DT</i> (VNĐ)	<i>DTDV</i> (VNĐ)	<i>LN sau thuế</i>
KẾT QUẢ KDSX NĂM 2021	2.249.400	772.761.560.000	52.791.900.000	6 – 8 tỷ VNĐ

2. Công tác nội bộ:

Để đáp ứng yêu cầu KDSX của công ty trong năm 2021, Tổng giám đốc đề xuất cơ cấu lại tổ chức, phân công sắp xếp bộ máy như sau:

- 2.1. Sát nhập phòng Logistics 2, Logistics 3, Logistics 4 và lấy tên phòng Logistics 3.
- 2.2. Thay đổi mô hình hoạt động 2 cấp của phòng Logistics thành 3 cấp như các phòng khác như hiện nay.
- 2.3. Sát nhập Trung tâm Hậu cần Vận tải và Trung tâm Logistics thành Trung tâm Logistics.
- 2.4. Đề xuất tạm dừng hoạt động của Chi nhánh Traco Hà Nội.

3. Công tác đầu tư:

- 3.1. Tiếp tục tìm đối tác cho thuê văn phòng 271 Lê Thánh Tông hoặc văn phòng 45 Đinh Tiên Hoàng; có phương án sửa chữa văn phòng 45 Đinh Tiên Hoàng (trong trường hợp chuyển trụ sở).
- 3.2. Nghiên cứu, lập phương án đầu tư 10-15 xe tải hoạt động tuyến Việt Nam – Lào, Lào – Việt Nam.
- 3.3. Nghiên cứu, tìm kiếm đối tác đầu tư kho bãi tại cảng Vũng Áng, Cửa Lò.
- 3.4. Kế hoạch học tập, đào tạo, nâng cao trình độ CBNV.

Kết luận: Với sự đoàn kết, thống nhất, sự nỗ lực, cố gắng, chung sức đồng lòng của Ban giám đốc cùng các cổ đông, Hội đồng Quản trị và người lao động trong Công ty; với nhiều sáng tạo, phối hợp chặt chẽ, nhịp nhàng, chúng ta đã tạo được cơ đồ, tiềm lực, vị thế, uy tín như ngày hôm nay là niềm tin cho chúng ta quyết tâm hoàn thành nhiệm vụ năm 2021.

Xin trân trọng cảm ơn./

Nơi nhận:

- HĐQT;
- BGĐ;
- Các đơn vị;
- Lưu: Văn phòng, PKD.



TỔNG GIÁM ĐỐC CÔNG TY

TỔNG GIÁM ĐỐC

Đỗ Minh Tuấn